



CARVE pilot: Slimmer Bestellen

Verminderen van voedselverspilling binnen de zuivelketen door aanpassing van besteleenheden



Het CBL

- Branchevereniging van Nederlandse supermarkten en foodservicebedrijven
- Houdt zich bezig met niet-commerciële onderwerpen
- Aandachtsgebieden zijn: public affairs, PR, voedselveiligheid, duurzaamheid, gezondheidsissues, veiligheid, logistiek en opleidingen

Leden



De pilot: Wie, Wat, Waarom, Wanneer?

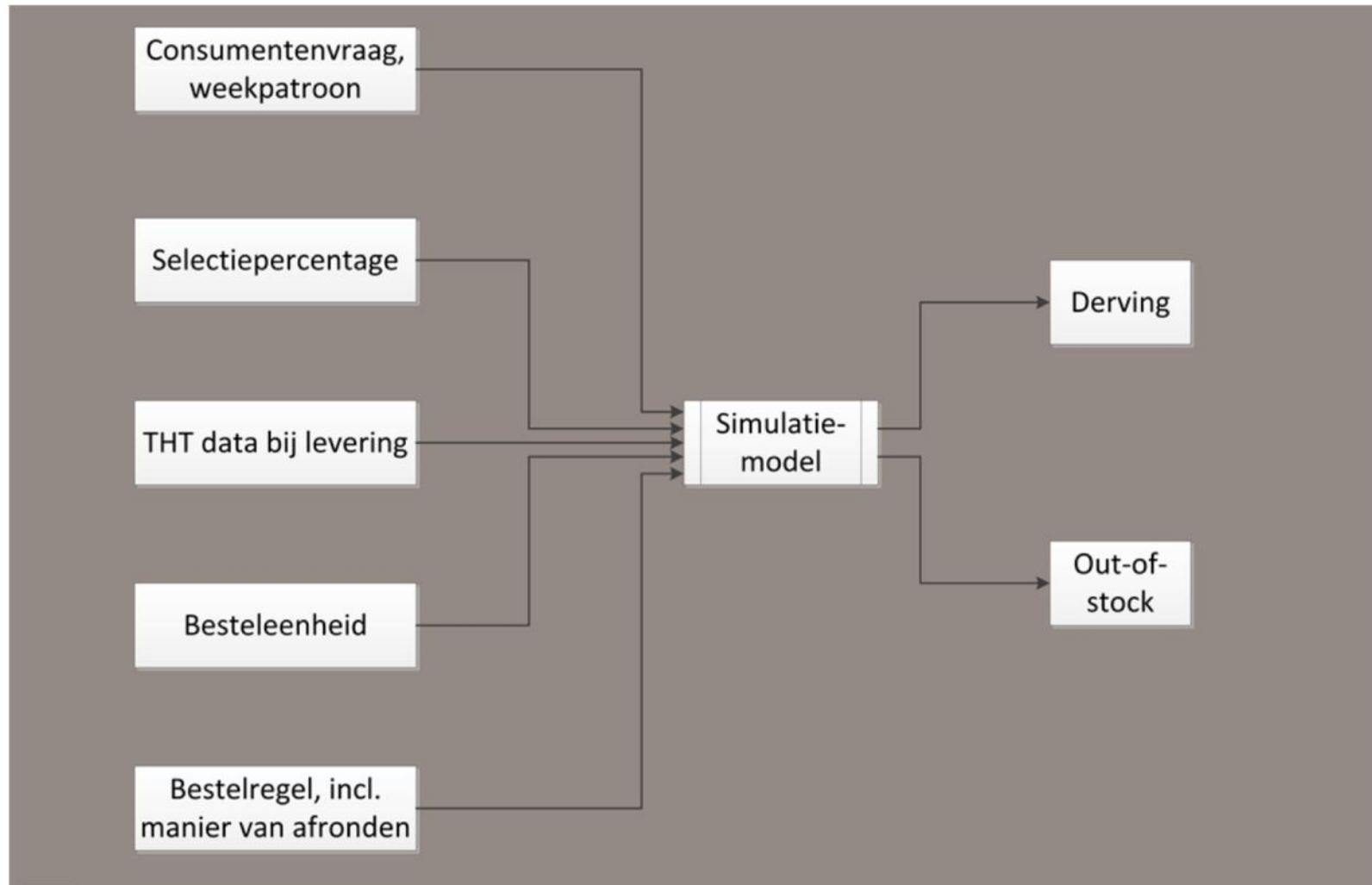
- Retailers: Albert Heijn, Jumbo en Plus
- Producenten: Arla en FrieslandCampina
- Onderzoek door WUR naar impact van besteleenheid (BE) op derving bij retailers in de zuivelketen
- Hypothese testen of een lagere BE tot minder derving leidt alvorens daadwerkelijk de BE te verlagen
- Juni 2015 – juni 2016

Stap 1: Selectie van producten

- Uit data over zuivelassortiment 25 producten met meeste derving geselecteerd
- Hieruit 7 producten geselecteerd:
 - waarvan de verwachting was dat een verlaging van de BE het meest tot dervingreductie zou leiden
 - die de verschillende productcategorieën binnen de retail representeren
- Producten zijn voor pilot willekeurig over de drie retailers verdeeld

Stap 2: Ontwikkelen model

- Met speciale software retailomgeving simuleren
- Deze gaat uit van:
 - Winkel die dagelijks open is van 08:00-20:00
 - Tijdens openingstijden afnemende voorraad door consumentenvraag
 - Een vast moment voor voorraadcontrole en bestellen
 - Dagelijkse bevoorrading
 - Geen restanten



Verschillende bestelregels bij retailers

1. Altijd naar boven afronden
2. Naar boven afronden vanaf 50% BE
3. Naar beneden afronden

Stap 3: Uitvoeren simulatie

- Wat is per product het percentage derving en out of stock bij:
 - BE = 6 (uitgangspunt)
 - BE = 4
 - BE = 1
- Bestelregel verschilt per retailer. Zeven producten verdeeld over de retailers.
- Overige variabelen blijven gelijk

Uitkomst bij bestelregel 1

=> Altijd naar boven afronden

- Als BE wordt verlaagd
 - > derving **omlaag**
 - > Out of stock risico blijft **gelijk** of kan **toenemen**

Uitkomst bij bestelregel 2

=> Naar boven afronden vanaf 50% BE

- Als BE wordt verlaagd
 - > derving **omlaag** (daling gering bij BE = 4 en aanzienlijk bij BE = 1)
 - > Out of stock risico **neemt af**

Uitkomst bij bestelregel 3

=> Naar beneden afronden

- Bij BE = 4
-> derving en risico out of stock **dalen**
- Bij BE = 1
-> Derving **stijgt** en risico out of stock **daalt**

Naar de praktijk?

- Geen *one-size-fits-all* oplossing
 - keten specifieke kenmerken (bijv. omloopsnelheid) spelen rol
 - Bestelregel van grote invloed
- Mogelijke gevolgen voor producenten:
 - kostenstijging (investering in aanpassingen, meer omverpakkingen, meer handeling, meer materiaal/folie voor stabiliseren pallets etc.)
- Mogelijk gevolg voor consument: hogere kostprijs

Conclusie

- Relatie tussen verlagen BE en derving (voedselverspilling) niet eenduidig
- Alleen bij bestelregel 1 (naar boven afronden) is de verwachting dat een verlaging van de BE voor alle producten tot afname van derving en out of stock leidt
- Verlaging BE brengt kosten mee voor de producent, die leiden tot een hogere consumentenprijs, terwijl de opbrengsten vooral bij de retailer liggen
- Aanbeveling: bij introductie van nieuwe producten in samenspraak met retailers optimale besteleenheid vaststellen